

Egri modell

Út az esetszintű kontrollingig



dr. Vácity József -- főigazgató

Ágazati megoldandó feladatok

Eladósodás



Finanszírozás



Ellátó struktúra



1798/2019. (XII.23.) kormány határozat

1. ... kezdjen meg egy átfogó, az egészségügyi szakmák összességére kiterjedő ráfordítás adatgyűjtést és díjtétel-felülvizsgálatot a valós költségekre épülő finanszírozási rendszer kidolgozása érdekében.
5. ... intézkedjen az állami fenntartásban működő egészségügyi szolgáltatók gazdálkodásának javítását elősegítő célzott intézményi adósságmenedzsment program kidolgozásáról.

1798/2019. (XII.23.) kormány határozat

6. ... mérje fel az egészségügyi szolgáltatók felügyeletét és irányítását megalapozó kontrolling és monitoring rendszer teljes körű kialakításához és működtetéséhez szükséges további erőforrásokat és tegyen javaslatot a szükséges jogszabály-módosításokra.

Lehetőségek

Valid adatokat szolgáltató



Bevált eljárásrendek

Eljárásrendek



- **Humán költségek felosztása**
- **Tételes gyógyszer és szakmai anyag gyűjtés**
- **Esetszintű kontrolling**

Humán költségek felosztása



95-97%-os pontosság

Humán költségek felosztása

Egységben kezelve minden humán költséget:

- Közalkalmazotti bérek
- Vállalkozói költségek

Felosztási módszer:

Minden dolgozó bére a költség helyek között százalékos arányban van felosztva.

Felosztási szempontok:

- Alap és változó bérek
- Orvos-, szakdolgozó-, eü-ben dolgozó bérek

Eset szintű gyógyszer és szakmai anyag gyűjtés



- Minden beteg
- Minden gyógyszer
- Minden szakmai anyag



Eset szintű gyógyszer és szakmai anyag gyűjtés - kulcsfeladatok

1. - GS1 kódrendszer kialakítása
2. - Informatikai rendszer bevezetése
3. - Szervezeti struktúra kialakítása
4. - Patikai rendszer illesztése
5. - Ecostat rendszer illesztése
6. - Szakdolgozók oktatása
7. - Adatgyűjtő környezet kialakítása
8. - Adatrögzítők kiválasztása, oktatása
9. - Speciális űrlapok kialakítása
10. - Eljárásrendek bevezetése

Eset szintű gyógyszer és szakmai anyag gyűjtés

Orvosoknak nincs feladatuk!

Szakedolgozóknak minimális többlet feladatot jelent.

Külön adatrögzítő munkacsoport. 1.000 ágyas kórházban 4 munkatárs.

2,5 perc/beteg adminisztrációs idő.

MDR és UDI kompatibilis rendszer!

Eredmények

8-10 %-os költség megtakarítás.

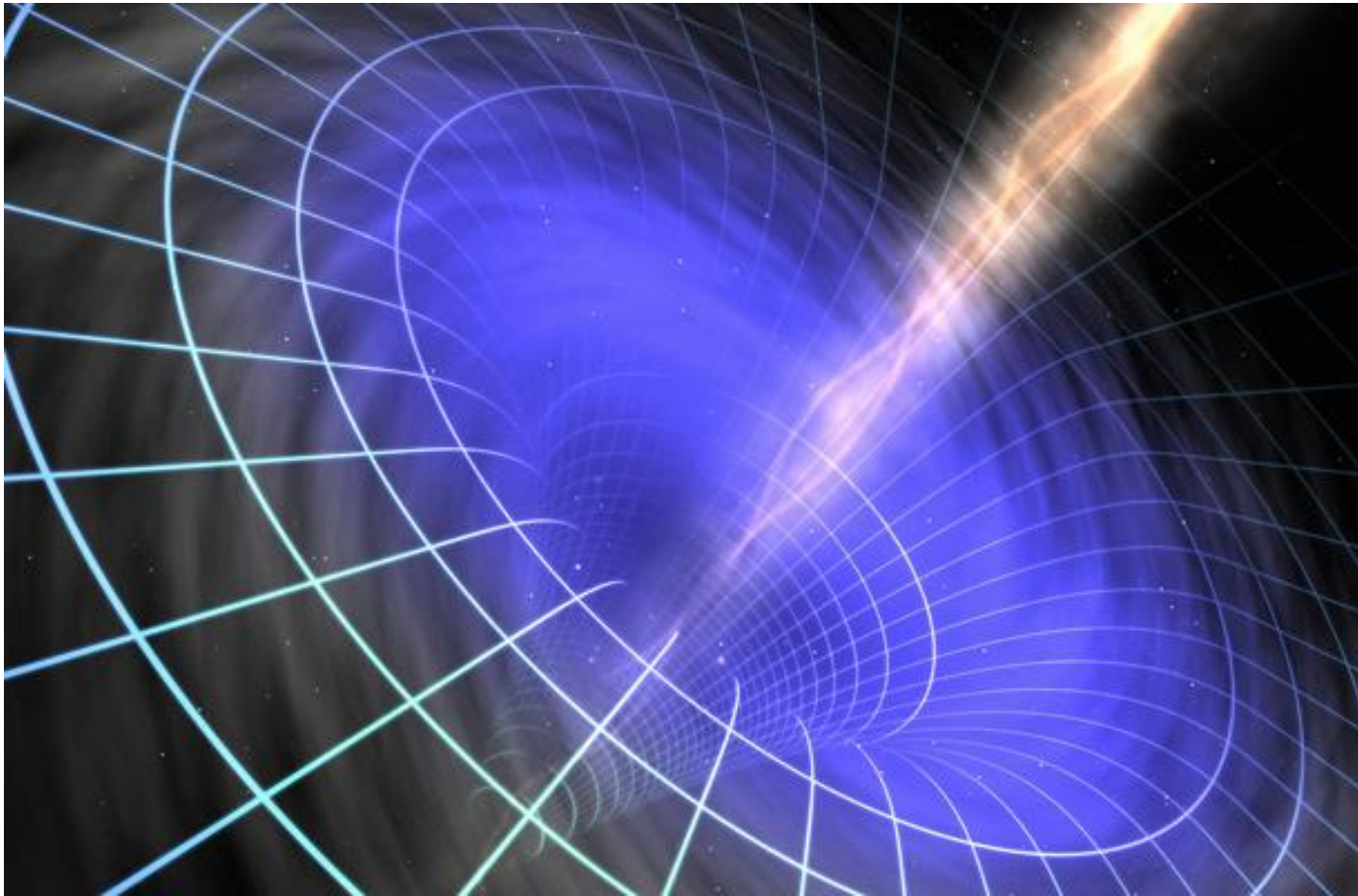
2 éves esetszintű szakmai anyag és gyógyszer adatbázis.

Folyamatosan ellenőrzött gyógyszerelés.

Valós klinikai gyógyszerészet

Adatok feladása esetszintű kontrollingnak.

Esetszintű kontrolling



EK – Kulcsfeladatok

Bérfelosztás ami külön kezeli az orvosi és az ápolói béreket.

Tételes **gyógyszer** költség gyűjtés

Tételes **szakmai anyag** költség gyűjtés

Megfelelő **szoftver** és felkészült **tanácsadók**.

Elkötelezett kontrolling **munkatársak**.

EK – Bérfelosztás



3. éve havi szinten valid adatokkal használjuk

Kontrolling alapkövetelmény a bérek helyes felosztása.

EK – Gyógyszer és szakmai anyag

2 éves adatbázis

Optimalizált eljárásrendek

Minden beteg költség adatát tudjuk.

EK – Informatika, tanácsadók, munkatársak



EK – Eredmények

Trauma 2019.01. – 2019.06. HBCs-fedezet

HBCs megnevezés	Kód	Bevétel (Ft)	Eset	Áp nap (összesen)	Fedezet (Ft)	Fedezet / Eset
Összesen		400 960 524	2 039	7 026	28 346 706	13 902
Belső fémrögztés eltávolítása	9575	13 591 457	193	144	-1 585 938	-8 217
Felső végtag (kivéve: kéz) műtétei	387C	31 797 463	151	342	-993 379	-6 579
Csípő, femurműtétek	374A	90 277 062	144	1 178	35 782 234	248 488
Egyéb sérülések, mérgezések	859C	11 608 213	138	364	-2 520 580	-18 265
Percután tűzés	390G	9 393 542	132	91	308 051	2 334
Perifériás ideg-, agyideg-, egyéb rutinműtétek	010A	16 463 005	123	69	8 960 316	72 848
Lábszár műtétei	383D	37 569 364	88	474	3 884 748	44 145
Kéz, csukló, láb kisebb műtétei	389B	5 012 407	76	51	-475 724	-6 260
Belső fémrögztés (tűződrót) eltávolítása	9576	1 246 710	74	31	-2 592 195	-35 030
Nem meghatározott lokalizációjú sérülések	854B	8 650 630	66	166	1 541 461	23 355
Csípő, femurműtétek (kivéve: velőűrszegezés)	3750	26 763 344	64	534	2 721 730	42 527
Felkar műtétei	384E	14 745 256	61	251	-2 818 557	-46 206
...			...			

EK – Eredmények

Trauma 2019.01. – 2019.06. HBCs-fedezet plusz

HBCs megnevezés	Kód	Bevétel (Ft)	Eset	Áp nap (összesen)	Fedezet (Ft)	Fedezet / Eset
Csípő, femurműtétek velőűrszegezéssel	374A	90 277 062	144	1 178	35 782 234	248 488
Cervicocapitalis csípőprotézis	371B	17 577 325	26	239	5 555 951	213 690
Lábszártörés velőűrszegezéssel	382A	7 838 552	16	104	2 713 376	169 586
Gerincvelő, ideggyök, cauda equina	0110	7 115 237	29	127	2 580 212	88 973
Kéz, csukló nagyobb műtétei	389A	10 482 643	47	60	3 976 311	84 602
Perifériás ideg-, agyideg- rutinműtétek	010A	16 463 005	123	69	8 960 316	72 848
Lábszár műtétei	383D	37 569 364	88	610	3 884 748	44 145
Csípő, femurműtétek (kivéve: velőűrszegezés)	3750	26 763 344	64	534	2 721 730	42 527
Központi idegrendszer tudatzavarral járó traumái	025D	8 766 990	47	212	1 833 381	39 008
Vázizomrendszeri, kötőszöveti betegségek	399B	1 980 493	12	14	453 167	37 764
Lágyrészműtétek	390C	2 550 695	22	20	801 658	36 439
...						...

EK – Eredmények

Trauma 2019.01. – 2019.06. HBCs-fedezet mínusz

HBCs megnevezés	Kód	Bevétel (Ft)	Eset	Áp nap (összesen)	Fedezet (Ft)	Fedezet / Eset
Vázizomrendszeri szeptikus állapotok műtét	3790	1 870 142	5	82	-2 044 171	-408 834
Alsó végtag nagyízületi műtétek, protézism.	371A	1 211 159	5	71	-2 009 412	-401 882
Műtét, sérülés utáni fertőzések	8020	768 804	4	51	-1 435 885	-358 971
Kiterjedt égés műtéttel	8810	2 087 962	4	75	-737 444	-184 361
Véralvadási rendellenességek	7460	4 183 902	22	202	-3 942 397	-179 200
Osteomyelitis	405A	5 568 263	18	213	-2 862 146	-159 008
Cementes csípőprotézis-beültetés	371H	4 385 855	12	88	-1 685 466	-140 456
Kisebészeti beavatkozások I.	9632	43 578	3	8	-413 588	-137 863
Szeptikémia 18 év felett	801A	930 692	4	35	-517 095	-129 274
Kisebb térdműtétek	386B	2 977 196	19	96	-2 112 802	-111 200
Vázizomrendszeri és kötőszöveti betegség	399F	199 545	2	3	-221 536	-110 768
...						...

Lábszár műtétei – 383D

Fedezet - bevételek (egy esetre)

383D Lábszár műtétei	88 eset	1 esetre
Bevétel	37 569 364	426 925
Közvetlen ktg.	4 265 268	48 469
Közvetett ktg.	29 419 348	334 311
Fedezet 2	3 884 748	44 145
Fedezet 2 %	10%	10%

Megnevezés	Ft
Aktív fekvő bevételek	406 807
Aktív 14 év alattiak kieg díja	3 360
Fekvő bevételek	410 167
TB Bértámogatás	5 771
TB Jövedelemkieg.	9 988
Bértámogatások	15 759
Nettó bérkompenzáció	102
Garantált bérminimumra	897
Költségvetési támogatások	999
Bevétel összesen	426 925

Lábszár műtétei – 383D

Fedezet - közvetlen költségek (egy esetre)

Megnevezés	HUF
Gyógyszer	5 970
Vér, vérkészítmény	1 567
Egyszer használatos szakmai anyagok	2 586
Egyéb szakmai területek speciális anyagai	90
Fertőtlenítőszer	293
Szakmai anyagok összesen	10 506
Egyszer használatos textília	267
Egyéb anyagok összesen	267
Gyógyszer, aneszt	1 027
Gyógyszer, műtő	193
Emberi szervezetbe kerülő anyag, műtő	22 935
Egyszer haszn. szakmai anyag, aneszt, műtő	10 343
Egyéb szakmai területek anyag, aneszt, műtő	70
Műtéti anyagok összesen	34 568
ÁFA összesen	3 127
Közvetlen költség összesen	48 469

383D Lábszár műtétei	88 eset	1 esetre
Bevétel	37 569 364	426 925
Közvetlen ktg.	4 265 268	48 469
Közvetett ktg.	29 419 348	334 311
Fedezet 2	3 884 748	44 145
Fedezet 2 %	10%	10%

Lábszár műtétei – 383D

Fedezet - közvetett költségek (egy esetre)

Megnevezés	Meny.	Egys.	Ár	HUF
Traumatológia orvosi KH	15,4	orvosi óra	6 948,4	106 936
Traumatológia ápolási bér KH	6,9	ápnap	9 868,3	68 387
Traumatológia ápolás dologi KH	6,9	ápnap	3 123,7	21 647
Osztályos közvetett költségek				196 970
Anaesthesológia	120,2	aneszt perc	410,6	49 340
Központi műtő	120,2	műtéti perc	580,3	69 733
Műtő egyéb anyag	1,0	műtéti eset	330,0	330
Műtéti költségek				119 403
Labor diagnosztika	764,3	pont	1,2	892
Röntgen, UH, CT	1 479,0	pont	2,9	4 352
Patológia	54,1	pont	1,4	73
Fizioterápia, gyógytorna	5 388,0	pont	0,4	2 205
Diagnosztikák				7 522
Traumatológia szakrendelések	24,7	pont	5,0	123
Szemészeti szakrendelés	26,6	pont	1,3	35
Aneszteziológiai szakrendelés	998,8	pont	1,1	1 085
Infektológiai szakrendelés	15,0	pont	2,9	44
Mozgásszervi szakrendelés	12,1	pont	1,8	22
Idegsebészeti szakrendelés	4,0	pont	10,4	42
Bőr és nemibeteg gondozó	6,4	pont	3,0	19
Konzíliumok				1 370
Élelmezés	6,3	elelm. nap	1 426,8	9 046
Közvetett költség összesen				334 311

383D Lábszár műtétei	88 eset	1 esetre
Bevétel	37 569 364	426 925
Közvetlen ktg.	4 265 268	48 469
Közvetett ktg.	29 419 348	334 311
Fedezet 2	3 884 748	44 145
Fedezet 2 %	10%	10%

383D Lábszár műtétei	88 eset	1 esetre
Közvetlen ktg.	4 265 268	48 469
5105 Szakmai anyag	227 525	2 586
5105 Gyógyszer	525 390	5 970
Közvetett ktg.	29 419 348	334 311
6321 Röntgen diagnosztika	351 554	3 995

Lábszár műtétei – 383D

Részletes – tételes anyag (88 esetre összesen)

Megnevezés	Meny.	Egys.	Ár	HUF
Mullpolya 15x15	976	db	61	59 193
Rugalmas polya 14 cm x 5m	544	db	85	46 310
VIVANO TEC 800 ML 1X	1	db	25 000	25 000
VIVANO TEC PORT steril szívófej	1	db	15 000	15 000
OPER DRES 9X25 1X	287	db	48	13 776
OPER DRES 9X20 1X	302	db	38	11 476
Infúziós szerelék közdarab	205	db	41	8 405
VIVANOMED KÖTSZER "S" szivacs	1	db	5 000	5 000
OPER DRES 9X30 1X	82	db	59	4 838
SAFIX PLUS 15x3 1x	28	db	171	4 788
OPER DRES 9X15 1X	160	db	29	4 640
EH fecskendő 1ml tuberculin, tű nélkül	210	db	18	3 780
Vénakanül /rózsaszín/20 G szelepes	44	db	67	2 948
EH tű szérum 1-es 18 G x 1 1/2"	596	db	3	1 788
OPER DRES 7,2X5CM	150	db	11	1 650
További 24 cikk	587	db		18 933
SZAKMAI ANYAG ÖSSZESEN				227 525

383D Lábszár műtétei	88 eset	1 esetre
Közvetlen ktg.	4 265 268	48 469
5105 Szakmai anyag	227 525	2 586
5105 Gyógyszer	525 390	5 970
Közvetett ktg.	29 419 348	334 311
6321 Röntgen diagnosztika	351 554	3 995

Lábszár műtétei – 383D

Részletes – tételes gyógyszer (88 esetre összesen)

Megnevezés	Meny.	Egys.	Ár	HUF
FRAXIPARINE 3800 NE/0,4 ML OLDATOS INJEKCIÓ [10x0,4 ml]	260	db	199	51 835
CEFUROXIM KABI 1,5 G 20ML 10X	108	db	368	39 744
SEPTOPAL MINILÁNC 1X10X	2	db	19 500	39 000
CEFAZOLIN 1G SANDOZ INJ. 50X*	115	db	305	35 057
FRAXIPARINE 5700 NE/0,6 ML OLDATOS INJEKCIÓ [10x0,6 ml]	122	db	255	31 110
NÁTRIUM-KLORID 0,9% FRESENIUS OLDATOS INFÚZIÓ 40X	274	db	110	30 140
IBUMAX 600 MG FILMTABL.30 X	737	db	36	26 878
RINGER LAKTÁT FRESENIUS OLDATOS INFÚZIÓ 20X500ML	180	db	144	25 920
ZINNAT 500 MG FILMTABL. 10X	247	db	95	23 539
KLION 5 MG/ML OLDATOS INFÚZIÓ1x100ml	24	db	883	21 200
NEODOLPASSE OLDATOS INFÚZIÓ 1X250ML	15	db	1 326	19 890
CLEXANE 4000 NE/0,4 ML (40 MG) OLDATOS INJ.	77	db	210	16 164
FRAXIPARINE 7600 NE/0,8 ML OLDATOS INJEKCIÓ [10x0,8 ml]	27	db	540	14 580
RINGER-LAKTÁT FRESENIUS OLDATOS INFÚZIÓ 10x1000ml	43	db	260	11 180
FRAXIPARINE 2850 NE/0,3 ML OLDATOS INJEKCIÓ [10x0,3 ml]	26	db	417	10 829
További 139 cikk	3 287			128 324
GYÓGYSZER (OSZTÁLYOS) ÖSSZESEN				525 390

383D Lábszár műtétei	88 eset	1 esetre
Közvetlen ktg.	4 265 268	48 469
5105 Szakmai anyag	227 525	2 586
5105 Gyógyszer	525 390	5 970
Közvetett ktg.	29 419 348	334 311
6321 Röntgen diagnosztika	351 554	3 995

Lábszár műtétei – 383D

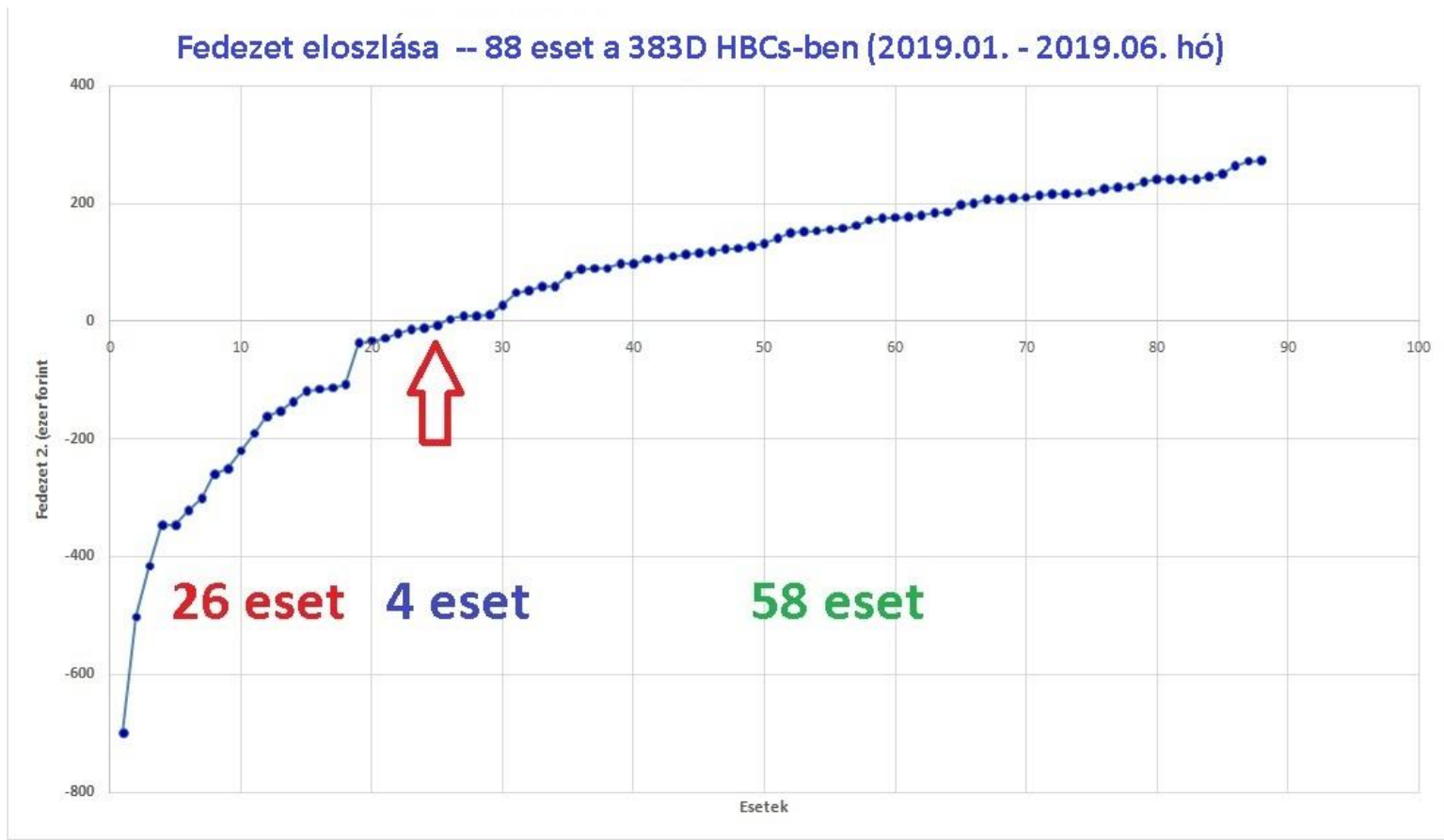
Részletes – radiológia (88 esetre összesen)

Megnevezés	Kód	Meny.	Egys.	Ár*	HUF
Boka, kétirányú felvétel	31840	53 280	pont	3,850	204 891
Lábszár, kétirányú felvétel	31830	15 979	pont	3,690	58 963
Térd, kétirányú felvétel	31820	10 360	pont	3,740	38 746
Váll, AP felvétel	31604	3 276	pont	3,420	11 215
Váll, transthoracalis felvétel	31607	3 276	pont	3,420	11 215
Boka, háromirányú felvétel	31842	2 646	pont	4,060	10 734
Láb, kétirányú felvétel	31860	1 682	pont	3,740	6 291
Mellkasfelvétel, AP/PA	31310	679	pont	4,690	3 185
Sarokcsont, oldalirányú felvétel	31850	496	pont	4,690	2 326
Sarokcsont, axialis felvétel	31851	481	pont	4,690	2 256
Clavicula felvétel	31600	621	pont	2,790	1 733
RADIOLÓGIA ÖSSZESEN					351 555

* A radiológia ára (önköltsége) időszakonként változik.
Az „Ár” ennek súlyozott átlaga

383D Lábszár műtétei	88 eset	1 esetre
Bevétel	37 569 364	426 925
Közvetlen ktg.	4 265 268	48 469
Közvetett ktg.	29 419 348	334 311
Fedezet 2	3 884 748	44 145
Fedezet 2 %	10%	10%

Lábszár műtétei – 383D



Ágazati legfőbb cél

**Tudnunk KELL, hogy mibe kerül a
gyógyítás!**

Ellenőrzött gazdálkodási folyamatok

Döntést támogató **hiteles kontrolling.**

- 1x szervezeti egység szintű kontrolling
- 2x eset szintű kontrolling



Egri modell

Fel tudja tárni az eladósodás okait



Tényadatokat
biztosít a HBCs
revízióhoz

Valid adatokkal fel lehet
készülni az ellátó
struktúra átszervezéséhez





Köszönöm a figyelmet!



dr. Vácity József

főigazgató

Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet

3300 Eger, Knézich u. 1.

GS1 prefix: 59991089

30/47 58 733

jozsef@vacity.hu